

برنامه عملیاتی مدیریت سبز دانشگاه الزهراء (س)

مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری

۱۳۹۸

هدف کلان ۱: توسعه فعالیت های زیرساختی و کاهش اثرات مخرب محیط زیست			
مجری / کمیته	شاخص	اقدام	راهبرد
• معاونت اداری مالی / کمیته انرژی	<ul style="list-style-type: none"> • مقدار مصرف برق • مقدار مصرف گاز • مقدار مصرف کاغذ • مقدار مصرف آب • مقدار مصرف گازوئیل • مدیریت مصرف انرژی: ۱- راهکارهای طراحی غیرفعال مدیریت انرژی مثل طراحی پلان و پارتیشن ها بر اساس نورگیری بهینه و... ۲- راهکارهای اجرایی غیرفعال مدیریت انرژی مثل پنجره ی دو جداره و... ۳- راهکارهای فعال مدیریت انرژی مثل تاسیسات گرمایش و سرمایش با برچسب انرژی A_B و... ۴- استفاده از تجهیزات سرمایش، گرمایش، روشنایی، آسانسور کارا در مدیریت انرژی مثل اسپیلت، لامپ های LED و ژنراتور برق و... ۵- پایش و نظارت بر مصرف انرژی به تفکیک سیستم پاورمتر و... <ul style="list-style-type: none"> • مدیریت مصرف آب: ۱- سیستم های کاهش مصرف آب داخل ساختمان (آب شرب و بهداشتی) ۲- سیستم های کاهش مصرف آب محوطه ۳- سیستم های تشخیص کنترل نشت ۴- سیستم های استفاده از آب باران و آب خاکستری ۵- پایش و نظارت مصرف آب به تفکیک بخش های مختلف 	<ul style="list-style-type: none"> • ۲۰ درصد کاهش مصرف انرژی برق، گاز، آب، کاغذ، بنزین، گازوئیل و ... 	مدیریت مصرف انرژی و کاهش اثر رد پای کربن

<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته انرژی 	<ul style="list-style-type: none"> • تعداد سلول های خورشیدی (فوتوولتاییک) و... • میزان کیلووات ساعت سالانه مصرف برق از منابع تجدید پذیر در مؤسسه • میزان انرژی تولیدی در مؤسسه به شیوه پاک • میزان انرژی تزریق شده به شبکه توزیع برق به شیوه پاک (فروش انرژی تولیدی) • مستندات استفاده از سیستم جمع آوری آب باران 	<p>استفاده از انرژی های جایگزین، پاک و تجدیدپذیر</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف - کمیته انرژی 	<ul style="list-style-type: none"> • تعیین و تطبیق با دامنه آسایش حرارتی (مدل سازی حرارتی) • پایش دما و رطوبت • راهبردهای ارتقا کیفیت هوای داخلی • پایش سطح ترکیبات هوای داخلی • آسایش صوتی • آسایش بصری • انعطاف پذیری و قابلیت توسعه افقی و عمودی • عایق کاری 	<p>مدیریت محیط های داخلی ساختمان های دانشگاه</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته فضای سبز 	<p>برنامه مدون</p>	<p>برنامه ریزی مدون جهت کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز</p>	<p>تلاش در راستای افزایش کیفیت محیطی فضای باز</p>
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته فضای سبز 	<ul style="list-style-type: none"> • مساحت کاشت گیاهان بومی • برنامه احیای تنوع زیستی 	<p>کاشت گیاهان بومی و حفاظت و احیای تنوع زیستی</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته پژوهش و استاندارد 	<p>تعداد تفاهم نامه ها</p>	<p>انعقاد تفاهم نامه با سازمانها و نهادها جهت</p>	

		کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز	
• معاونت اداری مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف	عنوان برنامه و اقدام	تدوین برنامه ها و انجام کلیه اقدامات تعمیر و نگهداری در زمینه طراحی، تاسیسات مکانیکی، سیستم روشنایی و تاسیسات الکتریکی فضای کالبدی ساختمانها در راستای مدیریت سبز	توسعه، تعمیر و نگهداری فضای کالبدی ساختمانها در راستای مدیریت سبز
• معاونت اداری مالی / کمیته پژوهش و استاندارد	<ul style="list-style-type: none"> • تدوین برنامه ها و انجام کلیه اقدامات تعمیر و نگهداری در زمینه طراحی، تاسیسات مکانیکی، سیستم روشنایی و تاسیسات الکتریکی فضای کالبدی ساختمانها در راستای مدیریت سبز • توسعه ساختمانها و انجام ساخت و سازهای جدید در راستای مدیریت سبز • مدیریت انتخاب مشاوران و پیمانکاران • مدیریت هزینه (پیش بینی هزینه ها چرخه عمر، نگهداری و تعمیر، بازگشت سرمایه) • مدیریت ساخت براساس طرح جامع مصوب پردیس • مدل سازی اطلاعات ساختمان (BIM) • مدیریت فرآیند پیش راه اندازی (تست تجهیزات، اطمینان از رعایت استانداردها، آموزش پرسنل) • ارزیابی پس از بهره برداری (POE) 	توسعه ساختمانها و انجام ساخت و سازهای جدید در راستای مدیریت سبز	

<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف 	<ul style="list-style-type: none"> • دسترسی به خدمات درون و برون پردیس بر مبنای شعاع دسترسی • دسترسی به تاسیسات شهری درون و برون پردیس بر مبنای شعاع دسترسی 	بررسی موقعیت سایت جدید و ساختمانهای موجود دانشگاه	انجام مدیریت مکان یابی بهینه سایت
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی - مدیریت برنامه بودجه/کمیته پژوهش و استاندارد 	نقشه جامع فضاهای کالبدی	به روزرسانی نقشه جامع فضاهای کالبدی دانشگاه	
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته فضای سبز 	ارزیابی اثرات محیط زیستی (EIA) (تاثیرات بر زمین، هوا، خاک، آب، صدا)	توجه به مدیریت سبز در معماری و فضاهای کالبدی موجود و آینده	
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف 	تعداد سرویس های خطی فعال در پردیس اصلی دانشگاه در سال ۹۶ مدیریت پارکینگ	فراهم نمودن زمینه استفاده از حمل و نقل عمومی برای اعضا و دانشجویان دانشگاه	انجام اقدامات لازم در راستای پیاده سازی حمل و نقل سبز در دانشگاه
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف 	تعداد تفاهم نامه ها	انعقاد تفاهم نامه با ارگانها و نهادها در راستای حمل و نقل سبز در دانشگاه	
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته انرژی 	<ul style="list-style-type: none"> • میزان تولید کامپوست • میزان فروش اوراق آلات و فضولات دام و طیور • برنامه ریزی های مدون و یا سیاست گذاری جهت مدیریت بازیافت • میزان پساب بازیافتی مورد استفاده در آبیاری فضای سبز 	مدیریت بازیافت و افزایش درآمد حاصل از فروش مواد و بازیافتی	مدیریت مواد و منابع در راستای مدیریت سبز
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته انرژی 	<ul style="list-style-type: none"> • حجم پسماند تولیدی • برنامه مدون جهت مدیریت و بازیافت مواد سمی و مضر 	افزایش مدیریت پسماند به خصوص پسماندهای آزمایشگاهی	

<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف 	<ul style="list-style-type: none"> • برنامه مدون جهت مدیریت و اجرای تفکیکی زباله 	<p>تفکیک زباله در دانشگاه</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت اداری مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف 	<ul style="list-style-type: none"> • برنامه‌های عملیاتی اجرا شده و سیاست‌گذاری‌های انجام شده در مؤسسه در خصوص شیوه خرید سبز اقلام و کالاهای مصرفی • میزان هزینه کرد جهت خرید تجهیزات الکترونیکی با برچسب انرژی A و B • میزان هزینه کرد جهت خرید مواد تمیزکننده غیر سمی • تعداد کاغذ مصرفی و تعداد کاغذ بازیافتی • رعایت قانون استفاده از مواد اولیه‌ی غذایی سبز در قراردادهای طبخ و توزیع غذای دانشگاه • میزان تهیه و تولید سبز غذا 	<p>اجرای شیوه های خرید سبز اقلام و کالاهای مصرفی، تجهیزات الکتریکی، مواد تمیز کننده، کاغذ و غذا در دانشگاه</p>	

هدف کلان ۲: گسترش فعالیت های آموزشی و پژوهشی سبز در دانشگاه			
مجرى	شاخص	اقدام	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی/کمیته فرهنگی و آموزشی 	<ul style="list-style-type: none"> تعداد واحد دروس مرتبط با مدیریت سبز ارائه شده در دانشگاه تعداد گرایش های نوین تحصیلات تکمیلی مرتبط با مدیریت سبز در دانشگاه تعداد گرایش های موجود تحصیلات تکمیلی مرتبط با مدیریت سبز تعداد دروس اختیاری برای افزایش سازگاری دانش و مهارت دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز 	<ol style="list-style-type: none"> ۱. بررسی تطبیقی رشته ها و گرایش های مدیریت سبز با ماهیت بین رشته ای در دانشگاه های معتبر ۲. پایش و پالایش عناوین رشته های موجود بر اساس مدیریت سبز ۳. نیازسنجی و امکان سنجی ایجاد رشته ها و گرایش های شناسایی شده ۴. شناسایی رشته های دارای مزیت برای بانوان در راستای مدیریت سبز ۵. راه اندازی رشته ها و گرایش های بین رشته ای مدیریت سبز ۶. انجام نیازسنجی و آینده نگری وضعیت آموزش عالی و تعیین اولویتهای رشته های حوزه مدیریت سبز ۷. تنوع بخشی دروس اختیاری برای افزایش سازگاری دانش و مهارت دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز 	ایجاد رشته و گرایش جدید آموزشی در مقاطع مختلف با رویکرد مدیریت سبز
<ul style="list-style-type: none"> معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی /کمیته پژوهش و استاندارد 	<ul style="list-style-type: none"> تعداد پایان نامه سبز عملیاتی دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه تعداد پایان نامه سبز غیر عملیاتی دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه 	<ol style="list-style-type: none"> ۱. جهت دهی و تعریف پایان نامه های تحصیلات تکمیلی به سمت مدیریت سبز 	حمایت و هدایت فعالیت های پژوهشی با رویکرد مدیریت سبز

<ul style="list-style-type: none"> • معاونت پژوهشی و فناوری / کمیته پژوهش و استاندارد 	<ul style="list-style-type: none"> • تعداد اعضای هیأت علمی دارای طرح پژوهشی خاتمه یافته در حوزه مباحث مدیریت سبز در موسسه • تعداد مراکز تحقیقاتی و پژوهشگردهای تخصصی مرتبط با مدیریت سبز در موسسه • تعداد برنامه‌های مدون جهت تشویق اعضای هیئت علمی جهت پژوهش سبز • تعداد برنامه‌های مدون جهت تشویق دانشجویان جهت پژوهش سبز 	<p>۲. حمایت از پژوهش های سبز اعضای هیات علمی در قالب فرصت مطالعاتی و یا مالی</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت پژوهشی و فناوری / کمیته پژوهش و استاندارد 	<ul style="list-style-type: none"> • تعداد استارت آپ ها 	<p>۳. کارآفرینی استارت آپ هایی در حوزه مدیریت سبز</p>	

هدف کلان ۳: گسترش فعالیت های فرهنگی - ترویجی سبز در دانشگاه			
مجرى	شاخص	اقدام	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته فرهنگی و آموزشی 	<ul style="list-style-type: none"> • تعداد کارهای انجام شده در حوزه نیازسنجی • تعداد مسابقات مورد تائید دانشگاه کاملاً مرتبط با حوزه مدیریت سبز (سطح دانشگاهی ، ملی ، استانی) • تعداد برگزاری نمایشگاه و جشنواره مرتبط با حوزه مدیریت سبز • تعداد برنامه‌های ویژه دانشجویان (به دانشجویان جدیدالورود) و دانش‌آموختگان دانشگاه مخاطب برنامه‌های آموزشی سبز • برنامه های ویژه نیروهای خدماتی در حوزه محیط زیست 	<ol style="list-style-type: none"> ۱. نیازسنجی فرهنگی- اجتماعی در خصوص مدیریت سبز و توسعه پایدار ۲. برنامه ریزی در خصوص مدیریت سبز و توسعه پایدار ۳. نوآوری در انجام فعالیت های فرهنگی و اجتماعی در زمینه مدیریت سبز با مشارکت اساتید، کارکنان و دانشجویان نخبه فرهنگی ۴. برنامه ریزی برای آگاهی بخشی به جامعه دانشگاهی 	انجام فعالیت های ترویجی و اشاعه فرهنگ مدیریت سبز در دانشگاه
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته فرهنگی و آموزشی 	<ul style="list-style-type: none"> • میزان فعالیت و برنامه های انجمن‌های دانشجویی مصوب در حوزه مدیریت سبز در دانشگاه • فعالیت‌های انجمن‌های دانشگاهی در ارتباط با جامعه جهت فرهنگ‌سازی (تشویق به جمع‌آوری پسماند و پاک‌سازی طبیعت، درختکاری، پیاده‌روی، غذای سالم و سایر فعالیت‌های شهروندی مرتبط با حوزه مدیریت سبز) 	<ol style="list-style-type: none"> ۵. هدایت و حمایت از فعالیتهای انجمن های دانشجویی درحوزه مدیریت سبز 	

<ul style="list-style-type: none"> • مدیریت برنامه بودجه- معاونت فرهنگی / کمیته فرهنگی و آموزشی 	<ul style="list-style-type: none"> • تعداد دوره‌های آموزشی مرتبط با مدیریت سبز درون دانشگاه • تعداد برگزاری دوره‌های آموزشی مرتبط با مدیریت سبز در واحدهای دانشگاه با همکاری ارگان‌های دولتی، خصوصی و نیمه خصوصی و یا مؤسسات آموزشی دیگر • تعداد تفاهم نامه ها و همکاری های بین دانشگاه و موسسه‌ها و نهادهای پیشرو در زمینه مدیریت سبز • تعداد مقالات درج شده در نشریه‌های مورد تأیید در دانشگاه کاملاً" مرتبط با حوزه مدیریت سبز 	<p>۶. طراحی و اجرای برنامه‌های آموزشی - ترویجی در خصوص زندگی سبز، دانشگاه سبز و جامعه سبز</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته فرهنگی و آموزشی 	<ul style="list-style-type: none"> • برنامه ها و اقدامات مدون • و سایر 	<p>۷. بسترسازی فرهنگی جهت ارتقاء سطح کیفی دانشجویان در محیط خوابگاه و دانشگاه در راستای مدیریت سبز</p> <p>۸. و سایر</p>	

<ul style="list-style-type: none"> • مدیریت برنامه بودجه- معاونت پژوهشی و فناوری / کمیته پژوهش و استاندارد 	<ul style="list-style-type: none"> • تعداد دوره های برگزار شده مشترک • تعداد پروژه های تحقیقاتی در جهت رفع نیازهای کشور در راستای توسعه پایدار و مدیریت سبز • تعداد ایده های پیشنهادی نوآورانه سبز • پیشنهادهای اجرا شده نوآورانه سبز • تعداد استارت آپ های مدیریت سبز • و سایر 	<ol style="list-style-type: none"> ۱. حمایت و تشویق از تلاشها و ایده های نوآورانه در زمینه مدیریت سبز ۲. حمایت از پیشنهادات رسیده به کمیته نظام پیشنهادات در حوزه مدیریت سبز ۳. حمایت و تشویق از استارت آپ های مرتبط با حوزه مدیریت سبز ۴. و سایر 	<p>نهادینه سازی روحیه و مهارت های نوآوری و کارآفرینی در میان اساتید، کارکنان و دانشجویان در راستای ایجاد دانشگاه سبز</p>
---	---	---	--

<ul style="list-style-type: none"> مدیریت برنامه بودجه- معاونت اداری مالی-معاونت فرهنگی / کمیته فرهنگی و آموزشی 	<ul style="list-style-type: none"> تعداد دوره های آموزشی برای مدیران آموزش دیده در دانشگاه در ارتباط با مدیریت سبز تعداد دوره های آموزشی برای اعضای دانشگاه مخاطب برنامه های آموزشی سبز تعداد دوره های آموزشی برای نیروهای خدماتی دانشگاه مخاطب برنامه های آموزشی سبز و سایر 	<p>۱. برگزاری کارگاه های تخصصی برای ارتقای توانمندی ها و قابلیت های تخصصی و مهارتی دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز</p> <p>۲. برنامه ریزی آگاهی بخشی و برگزاری کارگاه های آموزشی در راستای مدیریت سبز برای دانشجویان، مدیران ، اعضا و نیروهای خدمات دانشگاه در زمینه (طراحی ساختمان سبز، بهینه سازی مصرف آب، چگونگی کاهش مصرف کاغذ، کاهش تولید زباله و مدیریت پسماند، مصرف درست مواد اولیه ، مصرفی و تجهیزات، بهبود کیفیت هوا و کنترل سرو صدا، حمل و نقل سبز، چگونگی حفاظت از محیط زیست، استقرار نظام مدیریت سبز در واحدهای کوچک تر دانشگاه و سایر</p>	<p>تقویت نقش آگاهی بخش دانشگاه در راستای تغییر سبک زندگی با رویکرد مدیریت سبز برمبنای توسعه پایدار در همه جوانب مدیریت دانشگاه</p>
--	--	---	--

***نگاهی به مدیریت سبز در برنامه عملیاتی سال ۹۸-۹۷:**

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع					
هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز					
ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
۱	گسترش استفاده از انرژی های تجدید پذیر در محوطه دانشگاه	۵	(۱) بررسی و امکان سنجی استفاده از انرژی های نوین (مانند انرژی خورشیدی) در سطح دانشگاه از جمله سقف پشت بام آزمایشگاه ها، کتابخانه، سلف	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			(۲) فعالسازی استفاده از تجهیزات تولید انرژی خورشیدی در ساختمان مصلی نژاد	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			(۳) تعریف طرحهای درون سازمانی با محوریت هیئت علمی برای کاربرد انرژی های نوین در سطح دانشگاه	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
			(۴) جلب مشارکت سرمایه گذار خصوصی در انجام پروژه ها	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
۲	صرفه جویی در مصرف آب	۱۰	(۱) اتصال فلاش تانک ها به سیستم آب چاه برای ۱۰٪ ساختمان ها	۳۰	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
			۲) اندازه گیری مصرف آب به تفکیک ساختمان ها	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف
			۳) جمع آوری آب های خاکستری	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف
			۴) تصفیه آب با استفاده از فناوری های نوین یا نانو در قالب طرح پژوهشی	۲۰	معاونت اداری و مالی - معاونت پژوهشی و فناوری - / کمیته پژوهش و استاندارد
۳	مدیریت مصرف انرژی و کاهش اثر ردپای کربن	۵	۱) ۲۰ درصد کاهش مصرف انرژی برق، گاز، آب، کاغذ، بنزین، گازوئیل و ...	۴۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			۲) استفاده از انرژی های جایگزین، پاک و تجدیدپذیر	۳۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			۳) مدیریت محیط های داخلی ساختمان های دانشگاه از منظر هدر رفت انرژی	۳۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
۴	تلاش در راستای افزایش کیفیت محیطی فضای باز و زیبا سازی فضای دانشگاه	۵	(۱) برنامه ریزی مدون جهت کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته فضای سبز
			(۲) کاشت گیاهان بومی و حفاظت و احیای تنوع زیستی و جایگزینی چمن	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته فضای سبز
			(۳) زیباسازی فضای دانشگاه با استفاده از دیوارنگاره ها و ...	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته فضای سبز
			(۴) انعقاد تفاهم نامه با سازمان ها و نهادها جهت کاهش آلودگی و بهبود شرایط محیط سبز	۴۰	معاونت اداری و مالی / کمیته فضای سبز
۵	طرح ساماندهی فضای کالبدی دانشگاه در راستای مدیریت سبز و اقتصاد مقاومتی	۱۰	(۱) تدوین طرح جامع فضاهای کالبدی دانشگاه	۲۰	معاونت اداری و مالی - / کمیته پژوهش و استاندارد
			(۲) تهیه نقشه وضع موجود ساختمان ها	۳۰	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
			۳) ساماندهی تاسیسات و نیازهای آب، برق، گاز، سرمایه‌ش و گرمایش	۳۰	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف
			۴) شناسایی و بررسی وضعیت ثبت املاک دانشگاه	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف
۶	انجام اقدامات لازم در راستای پیاده سازی حمل و نقل سبز در دانشگاه	۵	۱) فراهم نمودن زمینه استفاده از حمل و نقل عمومی برای اعضا و دانشجویان دانشگاه	۵۰	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف
			۲) انعقاد تفاهم نامه با ارگانها و نهادها در راستای حمل و نقل سبز در دانشگاه	۵۰	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف
۷	مدیریت مواد و منابع در راستای مدیریت سبز و اقتصاد مقاومتی	۱۰	۱) مدیریت بازیافت و افزایش درآمد حاصل از فروش مواد بازیافتی	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			۲) تهیه پروتکل ها و دستورالعمل های خرید و استفاده از کالای ایرانی	۱۵	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
۸	صرفه جویی در مصرف انرژی	۱۰	۳) اجرای شیوه های خرید سبز اقلام و کالاهای مصرفی، تجهیزات الکتریکی، مواد تمیز کننده، کاغذ و ... در دانشگاه	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف
			۴) بهبود مدیریت پسماند از مبدا تا مقصد	۱۵	معاونت اداری و مالی / کمیته اصلاح الگوی مصرف
			۵) بررسی و امکان سنجی الکترونیکی نمودن استفاده از مدارک در هیات ممیزه، هیئت امناء، شوراها و ...	۲۰	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی / کمیته فرهنگی و آموزشی
			۱) بازسازی موتورخانه های دانشگاه و خوابگاه و عایق کاری کام آنها (به میزان ۳۰٪ کل)	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			۲) استفاده از لامپ های کم مصرف (LED) به ویژه در مکان های عمومی و پرمصرف خوابگاه ها و دانشگاه (راهروها، سرویس های بهداشتی و ...) (به میزان ۱۰٪ کل)	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			۳) تعویض شیرآلات باقیمانده دانشگاه و خوابگاه و تبدیل آنها به شیرآلات اهرمی برای مصرف بهینه آب (به میزان ۵۰٪ کل)	۱۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
			۴) بازسازی تاسیسات داخل ساختمان های دانشگاه و خوابگاه شامل تعویض لوله کشی سیستم گرمایشی (رادیاتور) و سیستم آب (به میزان ۳۰٪ کل)	۱۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			۵) نصب پنجره و شیشه های دوجداره در خوابگاه ها (به میزان ۳۰٪)	۱۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			۶) اصلاح روشنایی محوطه دانشگاه و خوابگاه ها بصورت هوشمند با تشخیص نور روز و شب (استفاده از پیل نوری یا صفحات فتوالکتریک یا ...)	۱۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			۷) مشخص کردن مکان ها و فعالیت های پرمصرف آب و برق در خوابگاه ها و سلف سرویس و کنترل آنها	۱۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
			۸) تعمیر یا تعویض تجهیزات معیوب دانشگاه و خوابگاه ها با وسایل پربازده و مقرون به صرفه	۱۰	معاونت اداری و مالی / کمیته انرژی
۹	انسجام و توسعه HSE	۵	۱) تلفیق متولیان HSE و ایجاد هماهنگی بین آنها	۱۵	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
			(۲) آسیب شناسی زمینه های خطر و آسیب پذیر	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
			(۳) افزایش ایمنی و بهداشت محیط کار	۱۰	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
			(۴) شناسایی و پیشنهاد زمینه های مرتبط با مدیریت سبز و الگوی اصلاح مصرف	۱۵	معاونت دانشجویی / کمیته اصلاح الگوی مصرف
			(۵) آسیب شناسی زمینه های خطر و آسیب پذیر	۱۰	معاونت دانشجویی / کمیته پژوهش و استاندارد
			(۶) برنامه ریزی برای افزایش ایمنی و بهداشت محیط کار	۱۵	معاونت دانشجویی / کمیته پژوهش و استاندارد
			(۷) حمایت مادی و معنوی از اجرای طرح های مرتبط با مدیریت سبز در حوزه دانشجویی	۱۵	معاونت دانشجویی / کمیته پژوهش و استاندارد

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
۱۰	تقویت مدیریت خدمات فنی	۵	۱) استقرار نظام تعمیرات و نگهداری PM	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۲) تدارک دفتر آرشیو فنی و جمع آوری اسناد مربوط	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۳) طراحی سیستم نظارت بر امور پیمانکاران و مشاوران	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۴) کنترل پروژه و تسریع در اجرای طرح های عمرانی	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۵) مطالعه برای توسعه برون سپاری و کاهش تصدی گری	۲۰	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
۱۱		۵	۱) بررسی تطبیقی رشته ها و گرایش های مدیریت سبز با ماهیت بین رشته ای در دانشگاه های معتبر بین المللی	۱۰	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی / کمیته فرهنگی و آموزشی

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
	ایجاد رشته و گرایش جدید آموزشی در مقاطع مختلف با رویکرد مدیریت سبز		۲) پایش و پالایش عناوین رشته های موجود بر اساس مدیریت سبز	۱۰	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۳) نیازسنجی و امکان سنجی ایجاد رشته ها و گرایش های شناسایی شده	۱۰	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۴) شناسایی رشته های دارای مزیت برای بانوان در راستای مدیریت سبز	۱۵	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۵) راه اندازی رشته ها و گرایش های بین رشته ای مدیریت سبز	۱۵	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۶) تنوع بخشی دروس اختیاری برای افزایش سازگاری دانش و مهارت دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز	۱۵	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۷) انجام نیازسنجی و آینده نگری وضعیت آموزش عالی و تعیین اولویت های رشته های حوزه مدیریت سبز	۱۵	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی / کمیته پژوهش و استاندارد

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
			۸) اصلاح روند و حذف نسخه فیزیکی پایان نامه	۱۰	معاونت آموزشی و تحصیلات تکمیلی / کمیته پژوهش و استاندارد
۱۲	حمایت و هدایت فعالیت های پژوهشی با رویکرد مدیریت سبز	۵	۱) جهت دهی و تعریف پایان نامه های تحصیلات تکمیلی به سمت مدیریت سبز	۲۵	معاونت پژوهشی و فناوری / کمیته پژوهش و استاندارد
			۲) امکان بارگذاری فایل پایان نامه ها از طریق سایت و حذف ارسال CD به کتابخانه	۳۰	معاونت پژوهشی و فناوری / کمیته پژوهش و استاندارد
			۳) حمایت از پژوهش های سبز اعضای هیات علمی در قالب فرصت مطالعاتی و یا مالی	۲۵	معاونت پژوهشی و فناوری / کمیته پژوهش و استاندارد
			۴) حمایت از استارت آپ هایی در حوزه مدیریت سبز	۲۰	معاونت پژوهشی و فناوری / کمیته پژوهش و استاندارد
			۱) برگزاری آموزشهای مدیریت سبز با مضمون مدیریت سبز و اقتصاد مقاومتی	۱۵	مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری / کمیته فرهنگی و آموزشی

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
			۲) حمایت از انجمن های دانشجویی مرتبط با حوزه مدیریت سبز	۱۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته فرهنگی و آموزشی
			۳) نیازسنجی فرهنگی- اجتماعی و برنامه ریزی در خصوص مدیریت سبز و توسعه پایدار	۱۵	معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته فرهنگی و آموزشی
			۴) نوآوری در انجام فعالیت های فرهنگی و اجتماعی در زمینه مدیریت سبز با مشارکت اساتید، کارکنان و دانشجویان نخبه فرهنگی	۲۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته فرهنگی و آموزشی
			۵) طراحی و اجرای برنامه های متوازن و فراگیر در محیط های آموزشی در راستای رشد و بالندگی همه جانبه شخصیت بانوان در خصوص زندگی سبز، دانشگاه سبز و جامعه سبز	۲۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته فرهنگی و آموزشی
			۱) توسعه همکاری های بین دانشگاه و موسسه ها و نهادهای پیشرو در زمینه مدیریت سبز	۲۵	معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته پژوهش و استاندارد
۱۴	نهادینه سازی روحیه و مهارت های نوآوری و کارآفرینی در میان اساتید،	۵			

هدف کلان ۵: توسعه زیر ساخت ها و مدیریت مؤثر منابع

هدف عملیاتی ۵: اقتصاد مقاومتی و مدیریت سبز

ردیف	اقدامات	وزن اقدام	رئوس فعالیت ها	وزن فعالیت	مجری اصلی / کمیته
	کارکنان و دانشجویان در راستای ایجاد دانشگاه سبز		۲) ایجاد زمینه تعامل و ارتباط دوسویه جامعه و دانشگاه در حیطه های مختلف در راستای رسیدن به چشم انداز جامعه سبز	۲۵	معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته پژوهش و استاندارد
			۳) برنامه ریزی و ایجاد رقابت فزاینده میان دانشکده ها برای پیشگامی در پیاده سازی مدیریت سبز	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته فرهنگی و آموزشی
			۴) حمایت و تشویق از تلاشها و ایده های نوآورانه در زمینه مدیریت سبز	۲۵	معاونت اداری و مالی / کمیته پژوهش و استاندارد
۱۵	تقویت نقش آگاهی بخش دانشگاه در راستای تغییر سبک زندگی در راستای نفوذ رویکرد مدیریت سبز بر مبنای توسعه پایدار در همه جوانب مدیریت دانشگاه	۵	۱) برنامه ریزی آگاهی بخشی در زمینه مدیریت سبز ویژه دانشجویان جدیدالورود	۳۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته فرهنگی و آموزشی
			۲) برگزاری کارگاه های تخصصی برای ارتقای توانمندی ها و قابلیت های تخصصی و مهارتی دانش آموختگان در راستای مدیریت سبز	۴۰	معاونت فرهنگی و اجتماعی / کمیته فرهنگی و آموزشی
			۳) برنامه ریزی آگاهی بخشی و برگزاری کارگاه های آموزشی در راستای مدیریت سبز برای مدیران و اعضای دانشگاه	۳۰	مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری / کمیته فرهنگی و آموزشی

